

برنامج عمل المركز ٢٠١٥م – ٢٠١٦م

الفهرس

الصفحة	الموضوع
٢	أ- مقدمة
٣	ب- برامج العمل للتنمية الإحصائية لعامي ٢٠١٥م-٢٠١٦م
٤	١- الحسابات القومية
٧	٢- الإحصاءات النقدية والمالية وميزان المدفوعات
٩	٣- إحصاءات مؤشرات الأسعار ومؤشرات قصيرة المدى
١١	٤- إحصاءات التجارة الخارجية
١٣	٥- إحصاءات العمل
١٤	٦- إحصاءات الطاقة والبيئة
١٦	٧- مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة
١٨	٨- التعداد السكاني التسجيلي الموحد ٢٠٢٠م
١٩	٩- تعزيز استخدام البيانات الإدارية للإغراض الإحصائية
٢٠	١٠- المعايير والتصانيف والمنهجيات وجودة البيانات
٢٢	١١- التجميع المستمر ونشر وتحليل البيانات
٢٣	١٢- الأنشطة المؤسسية الشاملة للمركز الإحصائي
٢٥	ت- برامج العمل لدعم البرامج الإحصائية
٢٦	١٣- تقنية المعلومات والاتصالات
٢٧	١٤- الموارد البشرية
٢٨	١٥- الأعمال المالية والإدارية
٢٩	ث- الخطوات التالية

برنامج عمل المركز الإحصائي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية

٢٠١٥م - ٢٠١٦م

أ- مقدمة:

١- تماشياً مع الأهداف المحددة للمركز الإحصائي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ضمن الخطة الاستراتيجية الإحصائية وخارطة الطريق لدول المجلس حتى ٢٠٢٠م، تحدد هذه الوثيقة برنامج العمل المقترح للمركز الإحصائي لعامي ٢٠١٥م و٢٠١٦م. وسيغطي الجزء ب برنامج العمل للمجالات الإحصائية التالية:

١. الحسابات القومية.
٢. الإحصاءات النقدية والمالية وميزان المدفوعات.
٣. إحصاءات مؤشرات الأسعار والمؤشرات قصيرة المدى.
٤. إحصاءات التجارة الخارجية.
٥. إحصاءات العمل.
٦. إحصاءات الطاقة والبيئة.
٧. مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة.
٨. التعداد السكاني التسجيلي الموحد ٢٠٢٠م.
٩. تعزيز استخدام البيانات الإدارية للإغراض الإحصائية.
١٠. المعايير والتصنيف والمنهجيات وجودة البيانات.
١١. التجميع المستمر ونشر وتحليل البيانات.
١٢. الأنشطة المؤسسية الشاملة للمركز الإحصائي.

٢- يتفق برنامج العمل مع نتائج وتوصيات مسح الوضع الإحصائي الحالي الذي نفذه المركز من خلال مؤسسة (جوبا). ولكن الأمر يتطلب العمل بشكل متوازٍ مع الدول.

٣- الجزء ت يُحدد برامج الدعم التي سيقدمها المركز الإحصائي في المجالات التالية:

١. تقنية المعلومات.
٢. الموارد البشرية.
٣. الأعمال المالية والإدارية.
- ٤- الجزء ث يحدد الخطوات القادمة

ب- برامج العمل للتنمية الإحصائية:

- ٥- هذا الجزء من الوثيقة يحدد برامج العمل للمجالات الإحصائية التالية:
- ٦- الحسابات القومية.
- ٧- الإحصاءات النقدية والمالية وميزان المدفوعات.
- ٨- إحصاءات مؤشرات الأسعار ومؤشرات قصيرة المدى.
- ٩- إحصاءات التجارة الخارجية.
- ١٠- إحصاءات العمل.
- ١١- إحصاءات الطاقة والبيئة.
- ١٢- مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة.
- ١٣- التعداد السكاني التسجيلي الموحد ٢٠٢٠م.
- ١٤- تعزيز استخدام البيانات الإدارية للإغراض الإحصائية.
- ١٥- المعايير والتصانيف والمنهجيات وجودة البيانات.
- ١٦- التجميع المستمر ونشر وتحليل البيانات.
- ١٧- الأنشطة المؤسسية الشاملة للمركز الإحصائي.

١- برنامج عمل مشروع الحسابات القومية لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف إدارة الإحصاءات الاقتصادية

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- لجنة مدراء الإحصاءات الاقتصادية - لجنة مدراء الحسابات القومية		✓	تحديد متطلبات السياسات الاقتصادية من بيانات الحسابات القومية في دول المجلس.	1.1	تجميع ونشر إحصاءات الحسابات القومية لدول مجلس التعاون.	1
		✓	إعداد مجموعة جداول نقل البيانات والبيانات الوصفية الربع سنوية والسنوية.	2.1		
		✓	تعديل خارطة الطريق في ضوء مناقشات لجنة مدراء الحسابات القومية.	3.1		
		✓	إعداد خطط محددة على المستوى الوطني لتلبية متطلبات خارطة الطريق.	4.1		
	✓	✓	تجميع ونشر الإحصاءات الحالية	5.1		
	✓		إنتاج البيانات الوصفية وفق نموذج موحد حسب المعايير الدولية بالتعاون مع الأجهزة الإحصائية.	6.1		
		✓	إعداد متطلبات الحد الأدنى لجداول الناتج المحلي الإجمالي الربع سنوي بالاتفاق مع الدول.	1.2		
	✓	اعداد "مجموعة جداول نقل البيانات والبيانات الوصفية" للناتج المحلي الربع سنوي حسب طريقة الإنتاج والانفاق.	2.2			
	✓	عقد ورشة عمل لاستعراض التجارب الوطنية حول البيانات الربع سنوية.	3.2			
✓		قيام الدول بتلبية متطلبات "مجموعة جداول نقل البيانات".	4.2			
✓		وضع آلية معالجة موسمية البيانات بالاتفاق مع لجنة الحسابات القومية.	5.2			

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
		✓	عقد ورشة عمل حول نظام الحسابات القومية ٢٠٠٨.	1.3	تنفيذ نظام الحسابات القومية ٢٠٠٨ (SNA ٢٠٠٨) والتصانيف الموصي بها دوليا بحلول عام ٢٠١٨.	3
	✓	✓	استعراض وتحديث خطط تطبيق نظام الحسابات القومية ٢٠٠٨ لتعكس "أفضل الممارسات" من واقع مخرجات ورشة العمل.	2.3		
	✓	✓	العمل على توحيد التصنيف الدولي للمنتجات وتصنيف الأنشطة الاقتصادية لتجميع البيانات التفصيلية بمعايير موحدة بالاتفاق مع الدول. (ينبغي القيام به من قبل فريق العمل المعني بالتصنيف).	3.3		
	✓	✓	دعم الدول لتحويل بياناتها التاريخية إلى تصنيف الأنشطة الاقتصادية (ISIC4)	4.3		
	✓		إعداد ورقة نقاشية حول تقديرات السلاسل الكمية.	1.4		
	✓		إعداد دليل تتفق عليه الدول لهيكل موحد للصناعات والمنتجات لتركيب جداول العرض والاستخدام (إطار جداول العرض والاستخدام عامل رئيس في تجميع الحسابات القومية بحلول عام ٢٠١٨م)	1.5	5	اعداد جداول العرض والاستخدام (إطار جداول العرض والاستخدام عامل رئيس في تجميع الحسابات القومية بحلول عام ٢٠١٨م)
	✓		إعداد مقترح تتفق عليه الدول عن دور الانكماش المزدوج في تجميع الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الثابتة).	2.5		
	✓		وضع آلية حول تقدير الاقتصاد الخفي (Non-observed economy)	3.5		
	✓		عقد ورشة عمل حول جداول العرض والاستخدام لاستعراض أفضل الممارسات والبدء في إعداد معايير موحدة على مستوى دول المجلس	4.5		
	✓		إعداد مقترح حول التوقيت الزمني المبدئي لتجميع وتحويل بيانات جداول العرض والاستخدام بالأسعار الجارية والثابتة.	5.5		

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
	✓		تنفيذ برنامج تدريب المدربين.	1.6	بناء القدرات الفنية في مجال الحسابات القومية والإحصاءات الاقتصادية.	6
		✓	تنظيم ورشة عمل في إحصاءات التعدين بالاشتراك مع منظمة الخليج للاستشارات الصناعية.	2.6		
	✓	✓	عقد اجتماعات لجنة الحسابات القومية.	3.6		
	✓	✓	تقديم الدعم الفني للأجهزة الإحصائية.	4.6		

٢- برنامج عمل مشروع الإحصاءات النقدية والمالية وميزان المدفوعات لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف إدارة الإحصاءات الاقتصادية

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- لجنة مدراء الإحصاءات الاقتصادية - فريق عمل الاستثمار الأجنبي - اللجنة المشتركة بين الأجهزة الإحصائية والبنوك المركزية			إعداد مجموعة جداول نقل البيانات والبيانات الوصفية للإحصاءات التالية: - الإحصاءات النقدية والمالية. - ميزان المدفوعات ووضع الاستثمار الدولي. - إحصاءات الاستثمار الأجنبي المباشر. - إحصاءات المحفظة الاستثمارية.	1.1	تجميع ونشر الإحصاءات النقدية والمالية وميزان المدفوعات، ووضع الاستثمار الدولي وإحصاءات الاستثمار الأجنبي المباشر.	1
		✓		2.1	تجميع ونشر البيانات للإحصاءات التالية حسب ما هو متوفر لدى الدول الاعضاء: - الإحصاءات النقدية والمالية. - ميزان المدفوعات ووضع الاستثمار الدولي. - إحصاءات الاستثمار الأجنبي المباشر. - إحصاءات المحفظة الاستثمارية.	
	✓	✓				
	✓	✓				
	✓	✓	إنشاء لجنة مشتركة بين مسؤولي الإحصاءات الاقتصادية والإحصاءات النقدية والمالية وإحصاءات ميزان المدفوعات وعقد اجتماع سنوي لها. عقد ورشة عمل بالتعاون مع صندوق النقد الدولي في مجالات الإحصاءات حول التعاون المؤسسي بين الأجهزة الإحصائية الوطنية والبنوك المركزية.	1.2 2.2	إقامة تعاون مشترك بين المركز الإحصائي الخليجي، ومجلس النقد الخليجي، والأجهزة الإحصائية الوطنية والبنوك المركزية الوطنية من خلال إنشاء لجنة مشتركة للإحصاءات النقدية والمالية وإحصاءات ميزان المدفوعات.	2
	✓					

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
	✓	✓	تشكيل فريق عمل للإشراف على تنفيذ مسح الاستثمار الأجنبي المباشر المنسق في دول المجلس، وعقد اجتماعاته.	1.3	الإشراف على تنفيذ مسح الاستثمار الأجنبي المباشر المنسق في دول المجلس.	3
	✓	✓	إعداد استمارة ودليل مسح الاستثمار الأجنبي المباشر المنسق والاتفاق عليها من قبل الدول.	2.3		
	✓	✓	التنسيق والدعم للإعداد والتنفيذ لمسح الاستثمار الأجنبي المباشر المنسق.	3.3		
	✓	✓	تقديم الدعم الفني للأجهزة الإحصائية في مجال إحصاءات الاستثمار الأجنبي.	4.3		

٣- برنامج عمل مشروع إحصاءات مؤشرات الأسعار والمؤشرات قصيرة المدى لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف إدارة الإحصاءات الاقتصادية

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- لجنة مدراء الإحصاءات الاقتصادية	✓	✓	اعداد مجموعة جداول نقل البيانات والبيانات الوصفية.	1.1	النشر المنتظم لمؤشرات الأسعار والمؤشرات قصيرة المدى.	1
	✓	✓	النشر المنتظم للبيانات.	2.1		
- فريق عمل مؤشرات الأسعار والمؤشرات قصيرة المدى		✓	تقديم مقترح للاتفاق عليه من قبل الدول على الهدف الرئيسي لإنتاج الرقم القياسي المنسق لأسعار المستهلك.	1.2	إعداد وإنتاج الرقم القياسي المنسق لأسعار المستهلك بحلول عام ٢٠٢٠.	2
		✓	تطوير منهجية موحدة للرقم القياسي المنسق لأسعار المستهلك.	2.2		
	✓	✓	إنتاج الإجمالي المؤقت على مستوى المجلس للرقم القياسي لأسعار المستهلك ونشره بشكل منتظم (في حالة اعتماد المنهجية).	3.2		
	✓		تطوير منهجية موحدة للرقم القياسي لأسعار المنتجين.	1.3	تطوير وتوحيد المنهجيات للرقم القياسي لأسعار المنتجين (PPI).	3
	✓		تطوير مصادر البيانات الوطنية.	2.3		
	✓		إعداد مقترح بالأساليب الفنية الإحصائية للاتفاق عليه من قبل الدول فيما يخص الأرقام القياسية لأسعار المنتجين.	3.3		
		✓	تقديم مقترح حول مجالات أخرى للمؤشرات قصيرة المدى حسب الأولوية للاتفاق عليه من قبل الدول.	1.4	تطوير مؤشرات أخرى قصيرة المدى لدول مجلس التعاون.	4
	✓	✓	وضع برامج وطنية خاصة للمؤشرات قصيرة المدى.	2.4		

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
	✓	✓	إعداد برنامج لبناء القدرات يخدم الأهداف ٢، ٣، ٤ أعلاه.	1.5	تطوير القدرات الفنية الإحصائية في دول مجلس التعاون في مجال إحصاءات الأسعار والمؤشرات قصيرة المدى.	5
			تنظيم برامج تدريبية وورش عمل على النحو التالي:	2.5		
		✓	ورشة عمل الأرقام القياسية المنسقة لأسعار المستهلك	1.2.5		
		✓	ورشة عمل إحصاءات أسعار العقارات والتشييد.	2.2.5		
	✓		ورشة عمل إحصاءات الأسعار في نظام الحسابات القومية.	3.2.5		
	✓		دورة تدريبية في الأساليب الفنية الإحصائية في الأرقام القياسية للأسعار.	٤,٢,٥		
	✓	✓	تقديم الدعم الفني للأجهزة الإحصائية.	3.5		
	✓	✓	اجتماع فريق عمل إحصاءات الأسعار والمؤشرات قصيرة المدى.	4.5		

٤- برنامج عمل مشروع إحصاءات التجارة الخارجية لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف إدارة الإحصاءات الاقتصادية

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- لجنة مدراء الإحصاءات الاقتصادية - فريق عمل إحصاءات التجارة الخارجية	✓	✓	الإعداد النهائي لمجموعة جداول نقل البيانات والبيانات الوصفية ومتابعه تحسينها	1.1	تجميع ونشر الإحصاءات الحالية عن التجارة الخارجية.	١
	✓	✓	الاستمرار في تجميع ونشر البيانات حسب وضعها الحالي	2.1		
	✓	✓	إعداد خطة تفصيلية لمشروع إحصاءات التجارة الخارجية	3.1		
	✓	✓	تشكيل فريق عمل إحصاءات التجارة الخارجية وعقد اجتماعاته الدورية	4.1		
	✓	✓	تطوير الأدوات الضرورية لجمع البيانات وتجهيزها ونشرها	5.1		
	✓		إعداد دليل تركيب بيانات التجارة الخارجية في دول مجلس التعاون (العمل متعدد السنوات لما بعد ٢٠١٦م).	1.2	ضمان الدعم المنهجي للبلدان الأعضاء وتشجيع ودعم مواومة الممارسات فيما بينها لتحقيق تجميع بيانات قابلة للمقارنة في الدول الأعضاء.	٢
	✓		إعداد جداول الربط بين مختلف التصنيف الخاصة بإحصاءات التجارة الخارجية وقيام الدول بتطبيقها.	2.2		
		✓	دعم إقامة تعاون وثيق بين الأجهزة الإحصائية وإدارات الجمارك في دول مجلس التعاون لتحقيق الاتساق في تنفيذ التشريعات الجمركية التي تلبي الاحتياجات الإحصائية لرفع جودة البيانات وقابليتها للمقارنة.	1.3	العمل مع الأجهزة الإحصائية الوطنية على إقامة تعاون وثيق بينها وبين إدارات الجمارك في دول مجلس التعاون لتحقيق الاتساق في إحصاءات التجارة الخارجية.	٣
	✓		دعم تطوير إجراءات الترميز واتساق المعايير الجمركية في دول مجلس التعاون.	2.3		
			تقديم مقترح حول جداول البيانات المجمعة التفصيلية وجداول نقل البيانات التالية:	1.4	التحضير لنشر البيانات التجميعية لإحصاءات التجارة الخارجية على مستوى دول	٤
	✓		- الإجماليات الشهرية.		الخارجية على مستوى دول	
	✓		- الإحصاءات التفصيلية.			

	✓		جمع البيانات وتفصيلاتها بشكل مستمر.	2.4	مجلس التعاون وعلى المستوى الوطني.
	✓		البدء في نشر الإجماليات الأساسية المنسقة على مستوى المجلس.	3.4	

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م ٥
	٢٠١٦	٢٠١٥				
		✓	تحديد الاحتياجات التدريبية، المحتويات وأسلوب التدريب.	1.5	تحديد احتياجات تدريب الموظفين في دول مجلس التعاون وتنظيم عملية تقديم التدريب المنهجي والمساعدة الفنية إلى القائمين على إعداد إحصاءات التجارة الخارجية.	
		✓	عقد ورشة عمل حول إحصاءات التجارة الخارجية.	2.5		
	✓	✓	تقديم الدعم الفني للأجهزة الإحصائية.	3.5		

٥- برنامج عمل مشروع إحصاءات العمل لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف إدارة الإحصاءات السكانية والاجتماعية

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- اللجنة الدائمة للإحصاءات السكانية والاجتماعية.	✓	✓	الأعداد النهائي لجدول نقل البيانات والبيانات الوصفية ومتابعة تحسينها.	1.1	تجميع ونشر إحصاءات العمل.	1
	✓	✓	تجميع وتدقيق ونشر إحصاءات سوق العمل للدول حسب وضعها الحالي.	2.1		
- فريق عمل إحصاءات العمل.	✓	✓	تشكيل فريق عمل إحصاءات سوق العمل وعقد اجتماعاته.	1.2	إعداد إحصاءات العمل السنوية ونصف السنوية والربعية المنسقة قبل نهاية ٢٠٢٠م.	2
	✓	✓	إعداد خطة عمل تفصيلية لمشروع إحصاءات العمل.	2.2		
	✓	✓	تصميم وتنفيذ المسح السنوي المنسق لإحصاءات العمل.	3.2		
	✓	✓	تصميم المسح نصف السنوي والربعي لإحصاءات العمل.	4.2		
			التعاون مع منتجي البيانات.	5.2		
	✓	✓	دعم الأجهزة الإحصائية الوطنية في تعاونها مع منتجي البيانات (وزارات العمل)، من خلال تشكيل فرق عمل أو لجان مشتركة وطنية.	1.5.2		
	✓	✓	دعم الدول الأعضاء في مراجعة وتقييم البيانات الإدارية ومدى اتساقها مع بيانات مسح سوق العمل.	2.5.2		
✓	✓	تقديم الدعم الفني للأجهزة الإحصائية.	1.3	الدعم والمساعدة الفنية.	3	
✓	✓	عقد دورة تدريبية حول مفاهيم منظمة العمل الدولية في إجراء مسح القوى العاملة.	2.3			
	✓	تنفيذ ورشة عمل في إحصاءات سوق العمل حول أفضل الممارسات في دول المجلس، وإحصاءات سوق العمل المنسقة، والتصانيف الدولية.	3.3			

٦- برنامج عمل مشروع إحصاءات الطاقة والبيئة لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف إدارة الإحصاءات الاقتصادية
أ- إحصاءات الطاقة

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- لجنة مدراء الإحصاءات الاقتصادية - فريق عمل إحصاءات الطاقة		✓	تحديد الأدلة المعيارية لإحصاءات الطاقة.	1.1	تبني المعايير الدولية لإعداد إحصاءات وميزان الطاقة.	١
		✓	إعداد دليل تصنيف منتجات الطاقة المنسق.	2.1		
			بناء القدرات في إحصاءات الطاقة وتجميع ميزان الطاقة ومسوح الاستهلاك النهائي للطاقة.	1.2	توحيد نظام إحصاءات الطاقة في دول المجلس.	2
	✓	✓	عقد ورشة عمل إقليمية.	1.1.2		
	✓	✓	تقديم الدعم الفني للأجهزة الإحصائية.	2.1.2		
		✓	تنظيم زيارة استطلاعية لفريق العمل لرصد أفضل الممارسات لدى أحد الدول المتقدمة.	3.1.2		
			التنسيق:	2.2		
	✓	✓	تشكيل فريق عمل وعقد اجتماع سنوي.	1.2.2		
			التوعية واحتياجات المستخدمين.	3.2		
	✓	✓	دعم الدول في إشراك المستخدمين الرئيسيين على المستوى الوطني.	1.3.2		
✓	✓	التنسيق مع المستخدمين الرئيسيين على المستوى الدولي لضمان المواءمة.	2.3.2			
✓	✓	تحضير خطة المسح الموحد.	1.3	التحضير والتنفيذ للمسح الموحد للاستهلاك النهائي للطاقة.	3	
✓		دعم الدول في إجراء مسح الاستهلاك النهائي للطاقة.	2.3			
✓	✓	الأعداد النهائي لمجموعة جداول نقل البيانات والبيانات الوصفية ومتابعة تحسينها.	1.4	تجميع ونشر إحصاءات الطاقة.	٤	

2.4	تجميع وتدقيق ونشر إحصاءات الطاقة.	✓	✓
-----	-----------------------------------	---	---

ب- إحصاءات البيئة

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- لجنة مدراء الإحصاءات الاقتصادية - فريق عمل إحصاءات البيئة			بناء القدرات في إحصاءات البيئة (مقترح إحصاءات المياه والنظم الإحصائية الجغرافية للسنة الأولى وإحصاءات النفايات للسنة الثانية).	1.1	توحيد نظام إحصاءات البيئة في دول المجلس.	1
	✓	✓	عقد ورشة عمل إقليمية.	1.1.1		
	✓	✓	تقديم الدعم الفني للأجهزة الإحصائية.	2.1.1		
	✓		زيارة استطلاعية لفريق العمل لرصد أفضل الممارسات لدى احدى الدول المتقدمة.	3.1.1		
			التنسيق:	2.1		
	✓	✓	تشكيل فريق عمل إحصاءات البيئة وعقد اجتماع سنوي.	1.2.1		
		✓	دعم الدول الأعضاء في تشكيل فريق عمل على المستوى الوطني.	2.2.1		
			التوعية واحتياجات المستخدمين.	3.1		
	✓	✓	دعم الدول في إشراك المستخدمين الرئيسيين على المستوى الوطني.	1.3.1		
	✓	✓	التنسيق مع المنظمات والوكالات الدولية.	2.3.1		
	✓	✓	تحضير خطة عمل المسح الموحد.	1.2	التحضير وتنفيذ المسح الموحد للمياه وإدارة النفايات.	2
	✓		دعم الدول في إجراء مسح المياه وإدارة النفايات.	2.2		
		✓	اعداد ورقة علمية حول أفضل الممارسات بين دول المجلس.	1.3	دعم المنصة الموحدة لنظم المعلومات الجغرافية المكانية.	3
	✓		تشجيع ودعم تبني أفضل الممارسات في دول المجلس.	2.3		
		جمع ومراجعة وتدقيق البيانات.	1.4	تجميع ونشر إحصاءات البيئة.	4	
✓	✓	إعداد مجموعة جداول نقل البيانات والبيانات الوصفية ومتابعة تحسينها.	1.1.4			
✓	✓	تجميع مجموعة جداول نقل البيانات والبيانات الوصفية وتدقيقها ونشرها.	2.1.4			

٧- برنامج عمل مشروع مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف إدارة الدراسات ومؤشرات التنمية

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- اللجنة الدائمة لمؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة			تجميع بيانات الأهداف الإنمائية للألفية وتقرير التنمية البشرية للدول بوضعها الحالي ونشرها.	1.1	تجميع ونشر مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة.	1
		✓	جمع البيانات وملخص البيانات الوصفية.	1.1.1		
- فريق عمل قياس مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة	✓	✓	تجميع وإعداد ونشر مؤشرات الأهداف الإنمائية للألفية وتقرير التنمية البشرية.	2.1.1		2
	✓	✓	تحديث البيانات والبيانات الوصفية للأهداف الإنمائية للألفية وتقرير التنمية البشرية حسب الضرورة ونشرها.	٣,١,١		
	✓	✓	تشكيل اللجنة الدائمة لمؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة وعقد اجتماعاتها السنوية.	1.2	توحيد المؤشرات السنوية لقياس مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة على مستوى دول المجلس.	2
	✓	✓	تشكيل فريق عمل مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة وعقد الاجتماعات الدورية	٢,٢		
	✓	✓	عقد منتدى سنوي لمنتجي ومستخدمي البيانات في قياس مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة*.	٣,٢		
	✓	✓	بناء قاعدة بيانات قياس التطور ومؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة المتوفرة حالياً في دول المجلس، مع البدء بمجموعات ذات الأولوية المتفق عليها على المستوى الوطني.	٤,٢		
	✓	✓	إتاحة قاعدة البيانات على الموقع الإلكتروني للمركز الإحصائي لدول مجلس التعاون، بالإضافة إلى البيانات الوصفية والتقارير ذات الصلة.	٥,٢		
	✓		اعداد خطة تفصيلية لمشروع قياس مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة.	٦,٢		
			التنسيق:	٧,٢		
	✓	✓	دعم المراكز الإحصائية الوطنية للتعاون مع الشركاء المعنيين في مجال قياس مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة.	١,٧,٢		

٢,٧,٢	متابعة التطورات الدولية على جدول أعمال التنمية ما بعد عام ٢٠١٥، وتقديم المشورة بشأن آثارها على مشروع قياس مؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة	✓	✓
٣,٧,٢	التعاون مع المنظمات الدولية المعنية لضمان الموائمة في منهجية العمل.	✓	✓
٤,٧,٢	قيام المركز الإحصائي الخليجي بالأعمال التنسيقية لمشاركة دول المجلس في النشاطات ذات الصلة	✓	

م	الأهداف	م	الأنشطة	التنفيذ خلال	
				٢٠١٦	٢٠١٥
٣	إعداد التقرير الخليجي لمؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة	١,٣	تقرير الأهداف الإنمائية للألفية لمجلس التعاون		
		١,١,٣	موائمة إطار الأمم المتحدة لتقرير الأهداف الإنمائية للألفية مع إطار دول المجلس	✓	
		٢,١,٣	إعداد المسودة الأولى للتقرير ومناقشتها مع الدول	✓	
		٢,٣	إعداد تقرير التنمية البشرية	✓	
		٣,٣	تقرير عن التنمية والتقدم والاستدامة (بشكل عام) في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي من خلال ملخصات السياسة، تقارير قصيرة، الخ	✓	✓
٤	الدعم والمساعدة الفنية.	١,٤	تقديم الدعم الفني للأجهزة الإحصائية.	✓	✓
		٢,٤	عقد دورة تدريبية في مؤشرات الأهداف الإنمائية للألفية والتنمية البشرية.	✓	
		٣,٤	عقد ورشة عمل في المؤشرات التفصيلية لقياس التطور ومؤشرات التنمية.	✓	

* أولوية ثانية.

٨- برنامج عمل مشروع التعداد السكاني التسجيلي الموحد لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف إدارة الإحصاءات السكانية والاجتماعية

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- لجنة مدراء الإحصاءات السكانية والاجتماعية - لجنة التعداد السكاني التسجيلي الموحد ٢٠٢٠		✓	تحديد قوائم البيانات الموحدة على مستوى دول المجلس وفق معايير وتصانيف ومنهجية موحدة.	١,١	إجراء التعداد السكاني التسجيلي الموحد ٢٠٢٠م.	١
		✓	تحديد كافة المتطلبات التي تحتاج إلى معالجة في استخدام البيانات الإدارية لإجراء التعداد السكاني	٢,١		
		✓	إعداد خطة العمل لمعالجة كافة القضايا المتعلقة بالتنفيذ والموافقة عليها	٣,١		
	✓	✓	تنفيذ خطة العمل المتفق عليها	٤,١		
		✓	إعداد برنامج تعزيز القدرات.	١,٢	إعداد برنامج تعزيز القدرات للدول فيما يخص مشروع التعداد السكاني التسجيلي الموحد ٢٠٢٠م.	٢
		✓	عقد ورشة عمل حول التوصيات الدولية والتصانيف المعتمدة في الإحصاءات السكانية	٢,٢		
		✓	عقد ورشة عمل عن ممارسات الدول حول التعداد المبني على السجلات	٣,٢		
	✓	✓	تقديم الدعم المطلوب للدول	٤,٢		
	✓	عقد اجتماعات لجنة التعداد التسجيلي الموحد ٢٠٢٠م.	٥,٢			

٩- برنامج عمل تعزيز استخدام البيانات الإدارية للأغراض الإحصائية لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف إدارة الإحصاءات السكانية والاجتماعية وإدارة الإحصاءات الاقتصادية

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- لجنة مدراء الإحصاءات السكانية والاجتماعية - لجنة مدراء الإحصاءات الاقتصادية (للتركز على سجل الأعمال كمرحلة أولى) - فريق عمل السجلات الإدارية		✓	اعداد ورقة المفاهيم الأساسية للسجلات الإدارية.	1.1	دعم تطوير سجلات الأعمال (Business Register) في الاجهزة الاحصائية بحلول نهاية ٢٠١٧م.	١
	✓	✓	وضع برنامج عمل متعدد السنوات لتطبيق المفاهيم الأساسية المتفق عليها وبدء التنفيذ من بداية الربع الرابع من ٢٠١٥	2.1		
	✓	✓	توفير منصة لتبادل المعلومات والخبرات.	3.1		
	✓	✓	تنسيق برنامج فريق عمل السجلات الإدارية مع فريق عمل التعداد السكاني التسجيلي الموحد ٢٠٢٠.	4.1		
		✓	إعداد برنامج بناء القدرات.	1.2	بناء القدرات الفنية الإحصائية في دول مجلس التعاون في مجال سجلات الأعمال.	٢
		✓	عقد دورة تدريبية في مجال سجلات الأعمال.	2.2		
	✓		عقد ورشة عمل في استخدام البيانات الإدارية.	3.2		
	✓	✓	تقديم الدعم الفني للأجهزة الإحصائية.	4.2		
	✓	✓	تشكيل فريق عمل السجلات الإدارية وعقد اجتماعاته الدورية.	5.2		
	✓		تحديد الإحصاءات الأخرى المطلوب دراستها.	1.3	تعزيز استخدام البيانات الإدارية.	٣
	✓		دراسة المصادر الإدارية المحتملة لتحقيق الاستفادة منها إحصائياً.	2.3		

١٠- برنامج عمل مشروع المعايير والتصانيف والمنهجيات وجودة البيانات الإحصائية لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق - بإشراف إدارة الإحصاءات السكانية والاجتماعية

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- اللجنة الدائمة للمعايير والتصانيف والمنهجيات وجودة البيانات	✓	✓	متابعة تحقيق الهدف من خلال تنفيذ برامج عمل المشاريع الإحصائية.	1.1	تطبيق المعايير الإحصائية والتوصيات الدولية على إحصاءات مجلس التعاون خلال السنوات الخمس القادمة بشكل تدريجي.	1
	✓	✓	تشكيل اللجنة الدائمة للمعايير والتصانيف والمنهجيات وجودة البيانات وتنظيم عقد اجتماعاتها السنوية.	٢,١		
	✓	✓	تشكيل فريق العمل وعقد اجتماعاته السنوية	٣,١		
- فريق عمل التصانيف	✓	✓	متابعة تحقيق الهدف من خلال تنفيذ برامج عمل المشاريع الإحصائية.	1.2	تطبيق التصانيف الإحصائية الدولية على إحصاءات مجلس التعاون خلال السنوات الخمس القادمة بشكل تدريجي.	2
	✓	✓	إعداد برنامج عمل تفصيلي لتطبيق التصانيف الإحصائية خاصة التصنيف الدولي للأنشطة الاقتصادية ISIC التعديل الرابع وتصنيف المنتجات CPC V2،	٢.2		
- فريق عمل قواعد الممارسات	✓	✓	متابعة تحقيق الهدف من خلال تنفيذ برامج عمل المشاريع الإحصائية.	1.3	تطبيق المنهجيات الإحصائية الموحدة على إحصاءات مجلس التعاون خلال السنوات الخمس القادمة بشكل تدريجي.	3

4	تنفيذ إطار عمل ضمان الجودة في دول مجلس التعاون بحلول عام ٢٠١٧م وإجراء تقييم جودة البيانات فيما بعد ٢٠١٧م.	1.4	الاعتماد الرسمي للمبادئ الأساسية للإحصاءات الرسمية للأمم المتحدة في دول مجلس التعاون.	✓	
		٣.4	وضع قواعد الممارسات للإحصاءات الرسمية في دول مجلس التعاون Code of Practice بالاتفاق مع الدول وتشكيل فريق عمل خاص لهذه المهمة.	✓	✓
		٤.4	إعداد إطار لجودة البيانات لإحصاءات دول مجلس التعاون.	✓	

م	الأهداف	م	الأنشطة	التنفيذ خلال		اللجان وفرق العمل
				٢٠١٦	٢٠١٥	
٥	بناء القدرات الإحصائية في النظام الإحصائي في مجال إدارة جودة البيانات.	1.5	إعداد برنامج بناء القدرات.		✓	
		2.5	عقد دورة تدريبية في مجال جودة البيانات.	✓		
		3.5	تقديم الدعم الفني للأجهزة الإحصائية.	✓	✓	

١١ - برنامج عمل التجميع المستمر للبيانات ونشر وتحليل الإحصاءات لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -

بإشراف قسم جمع وإتاحة البيانات

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
		✓	الاعتماد النهائي لجداول نقل البيانات والبيانات الوصفية للمجالات الإحصائية المحددة.	1.1	التجميع الدوري ونشر الإحصاءات المختلفة.	١
	✓	✓	التجميع والنشر الدوري للبيانات.	2.1		
	✓	✓	اعداد وتنفيذ سياسة نشر البيانات.	1.2	تنفيذ سياسات نشر البيانات.	٢
		✓	تحديد البيانات التي يمكن تجميعها على مستوى دول مجلس التعاون.	1.3	تجميع الإحصاءات على مستوى دول مجلس التعاون.	٣
	✓	✓	تجميع البيانات ومراجعتها ونشرها.	2.3		
	✓	✓	إصدار نشرات إحصائية ومطويات وتقارير واخبار صحفية في مختلف المجالات.	1.4	إصدار مطبوعات إحصائية متخصصة حول دول مجلس التعاون.	٤
	✓	✓	إصدار النشرة الإلكترونية.	2.4		
	✓	✓	تطوير وتطبيق أنظمة نشر وإتاحة البيانات.	1.5	تبني أفضل الممارسات في نظم تجميع ونشر البيانات.	٥

٦	التحليل الوصفي البسيط للبينات ونشر المعلومات القطاعية عن دول المجلس.	1.6	وضع وتنفيذ سياسة التحليل الإحصائي في المركز.	✓	
		2.6	اجراء تحليل إحصائي لعدة مواضيع ذات اهتمام مشترك.	✓	✓

١٢- برنامج عمل الأنشطة المؤسسية الشاملة للمركز الإحصائي - للسنوات ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف مكتب المدير العام

م	الأهداف	م	الأنشطة	التنفيذ خلال	
				٢٠١٦	٢٠١٥
1	بناء وتعزيز القدرات المؤسسية الإحصائية لدول مجلس التعاون.	1.1	مراجعة القانون الموحد للعمل الإحصائي بدول المجلس.		
		1.1.1	تشكيل لجنة من الخبراء القانونيين والإحصائيين.	✓	
		2.1.1	وضع وتنفيذ قواعد الممارسات للإحصاءات الرسمية وإطار جودة البيانات.	✓	✓
		2.1	توفير الدعم الفني والتدريب المطلوبين للدول.		
		1.2.1	متابعة وتحديث سجل الخبراء.	✓	✓
		2.2.1	إعداد وتنفيذ سياسات المساعدات الفنية.	✓	✓
		3.2.1	توفير الدعم الفني والتدريب حسب برامج العمل.	✓	✓
		3.1	وضع سياسات التقييم (Peer reviews) التي يمكن ان تقدم من قبل المركز.	✓	
		4.1	الإدارة الفعالة للجان وفرق العمل.		
		1.4.1	تحديد اختصاصات واضحة وبرامج عمل متفق عليها للجان وفرق العمل.	✓	✓
		2.4.1	عقد اجتماعات اللجنة الدائمة للإحصاءات السكانية والاجتماعية.	✓	✓
		3.4.1	عقد اجتماعات اللجنة الدائمة للإحصاءات الاقتصادية.	✓	✓

٤,٤,١	عقد اجتماعات اللجنة الدائمة لمؤشرات التنمية والتقدم والاستدامة		
5.4.1	عقد اجتماعات اللجنة الدائمة للمعايير والتصانيف والمنهجيات وجودة البيانات.	✓	✓
٦,٤,١	عقد اجتماعات اللجنة الدائمة للإحصاءات الجغرافية والبيئة والطاقة والسياحة	✓	✓
7.4.1	عقد اجتماعات اللجنة الفنية للتعداد التسجيلي الموحد ٢٠٢٠م.	✓	✓
8.4.1	عقد اجتماع لجنة الحسابات القومية.	✓	✓
9.4.1	عقد اجتماع فريق عمل إحصاءات الثقافة ومتابعة بناء إحصاءات الثقافة في دول المجلس.	✓	✓
10.4.1	عقد اجتماعات ضباط الاتصال.	✓	✓

م	الأهداف	م	الأنشطة	التنفيذ خلال		اللجان وفرق العمل
				٢٠١٥	٢٠١٦	
		١١,٤,١	عقد اجتماعات مدراء التدريب	✓	✓	
		١٢,٤,١	عقد اجتماعات فرق العمل واللجان المنبثقة من اللجان الدائمة وأية فرق أخرى يتطلب تشكيلها لإنجاز العمل	✓	✓	
2	بناء ثقافة إحصائية ورفع الوعي الإحصائي.	1.2	إعداد برنامج علاقات خارجية فعال يتضمن الشركاء الرئيسيين.	✓	✓	
		2.2	إقامة معرض إحصائي سنوي عام في إحدى دول المجلس.	✓	✓	
		3.2	عقد مؤتمر خليجي كل سنتين للمستخدمين والمنتجين للإحصاءات.	✓		
3	الحضور الفعال في التنمية الإحصائية الدولية.	1.3	المشاركة في الاجتماعات الدولية والإقليمية الرئيسية.	✓	✓	
		1.4	الدعم الفعال لاجتماعات مجلس الإدارة	✓	✓	
4	ضمان استدامة المركز الإحصائي.	2.4	عقد عدد ٤ اجتماعات لمجلس الإدارة.			
		3.4	إعداد تقرير سنوي عن انجازات المركز للجان الوزارية المختصة.	✓	✓	
		4.4	تنفيذ التدقيق الداخلي والخارجي للمركز.	✓	✓	
		5.4	عقد اجتماع لمستخدمي إحصاءات دول المجلس (المنظمات التابعة لمجلس التعاون) لمناقشة المخرجات الإحصائية وبرنامج العمل.		✓	

✓	✓	الحفاظ على فعالية سياسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والموارد البشرية، والعمليات المالية والإدارية.	6.4
✓	✓	بناء علاقات عمل مناسبة مع المؤسسات الأكاديمية والباحثين.	7.4
✓	✓	بناء علاقات عمل مناسبة مع المؤسسات الدولية والإقليمية.	8.4
✓	✓	وضع أدلة السياسات والإجراءات المعتمدة موضع التنفيذ.	9.4
✓	✓	المتابعة والتقييم المستمر لبرنامج العمل.	10.4
✓	✓	تنفيذ استراتيجية تقليل المخاطر والمراقبة المستمرة.	11.4



ت- برامج عمل لدعم البرنامج
٦. يتضمن هذا الجزء برامج العمل التالية:

١. تقنية المعلومات
٢. الموارد البشرية
٣. الشؤون المالية والإدارية

١٣- برنامج عمل تقنية المعلومات والاتصالات - لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف إدارة تقنية المعلومات

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
- لجنة مدراء تقنية المعلومات.	✓	✓	تجهيز متطلبات البنية التحتية من خوادم وشبكات وأنظمة حماية واستخدام واتصالات.	1.1	ضمان توفر البنية التحتية لتقنية المعلومات اللازمة للعمل الإحصائي بالمركز.	1
	✓	✓	بناء النظام الآلي لإدارة الموارد المالية والبشرية.	2.1		
	✓	✓	تطوير نظام إدارة البيانات (Data Management).	3.1		
	✓	✓	بناء منظومة الاجتماعات عبر الوسائل السمعية والبصرية الحديثة.	4.1		
	✓	✓	تطوير قواعد البيانات.	1.2	ضمان توفر البنية التحتية لتقنية المعلومات لدعم جودة البيانات والإحصاءات لإتاحتها لجميع المستخدمين.	٢
		✓	بناء نظام بوابة نشر البيانات الرسمية (Data Portal).	2.2		
	✓		تحسين نظام الأجهزة الذكية.	3.2		
		✓	بناء المكتبة الرقمية.	4.2		
	✓	✓	تنفيذ سياسات جمع ونشر البيانات.	5.2		
	✓	✓	وضع ضوابط التحقق من صحة البيانات.	6.2		
	✓	✓	دراسة أفضل السبل في تطبيق مبادرة الـ SDMX لتبادل ونشر البيانات.	7.2		
	✓	✓	تنفيذ سياسات تقنية الاتصالات الـ ICT	1.3	دعم أمن وسرية البيانات باستخدام أحدث أدوات تقنية الاتصالات.	٣
	✓	✓	إعداد دليل خدمات تقنية الاتصالات	2.3		
	✓	✓	إجراء مسح قياس رضى المستخدمين داخل المركز الإحصائي.	1.4	تحسين خدمات تقنية الاتصالات في المركز الإحصائي لتحقيق رضى المستخدمين.	٤
	✓	✓	إجراء مسح قياس رضى المستخدمين الخارجيين.	2.4		

١٤- برنامج عمل الموارد البشرية - لعامي ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
بإشراف إدارة الموارد المالية والبشرية

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
	✓	✓	الوفاء بمتطلبات احتياجات المركز من الكوادر البشرية.	1.1	سد شواغر الوظائف المطلوبة من القوى العاملة في الوقت المناسب.	١
	✓	✓	تنفيذ النظام الآلي للموارد المالية والبشرية.	1.2	ضمان فعالية نظم وإجراءات الموارد البشرية.	٢
	✓		إجراء المراجعة الداخلية لكفاءة نظام الموارد البشرية.	2.2		
	✓	✓	تحديد المناصب الرئيسية والمسارات الوظيفية اللازمة للإحلال.	1.3	بناء مهارات وقدرات العاملين لدعم نمو المركز الإحصائي وتقديمه.	٣
		✓	إعداد إجراءات تحديد المسار الوظيفي.	2.3		
	✓	✓	تنفيذ البرامج التدريبية لأصقل المهارات لدى العاملين الحاليين والجدد.	3.3		
		✓	إجراء مسح داخلي لقياس رضى العاملين في المركز.	4.3		
	✓	✓	وضع نظام قياس الأداء.	1.4	تبني ثقافة الأداء.	٤

١٥ - برنامج عمل الأعمال المالية والإدارية للعامين ٢٠١٥م - ٢٠١٦م لدعم خارطة الطريق -
 بإشراف إدارة الموارد المالية والبشرية

اللجان وفرق العمل	التنفيذ خلال		الأنشطة	م	الأهداف	م
	٢٠١٦	٢٠١٥				
	✓	✓	التشغيل الفعال للأنظمة المالية والإدارية.	1.1	بناء نظام اداري ومالي فعال.	١
	✓	✓	وضع السياسات والإجراءات المالية موضع التنفيذ ومتابعتها.	2.1		
	✓	✓	تدريب العاملين في الإدارة المالية.	3.1		
	✓	✓	مراجعة المخاطر المالية المتوقع حدوثها قبل اتخاذ القرارات.	4.1		
	✓	✓	ربط الميزانية المقدره بالمشاريع المقترحة.	1.2	تحقيق كفاءة إجراءات وضع وتنفيذ الميزانية.	٢
	✓	✓	تقديم مقترح الميزانية لمجلس الإدارة بوقت مناسب للدراسة والاعتماد.	2.2		
	✓	✓	التنفيذ الفعال لعمليات الصرف.	3.2		
	✓	✓	تقديم التقارير المنتظمة إلى الإدارة العليا ومجلس الإدارة حول إجراءات الصرف.	1.3	الرصد الدقيق للمصروفات مع المبالغ المعتمدة في الميزانية.	٣
	✓	✓	تطبيق ملاحظات المدقق الداخلي والخارجي.	1.4	تنفيذ توصيات المدقق الداخلي والخارجي والحد من تكرار الملاحظات.	٤
	✓	✓	تأهيل الكوادر في إدارة الموارد المالية والبشرية على الحد من المخالفات والملاحظات الإدارية والمالية.	2.4		
	✓	✓	تقديم الخدمات الإدارية بشكل فعال.	1.5	الدعم الإداري الفعال.	٥
	✓	✓	توفير بيئة عمل مناسبة لموظفي المركز.	2.5		
	✓	✓	توفير الدعم الفعال لأنشطة المركز (اجتماعات، ورش عمل، الخ).	3.5		

ث- الخطوات التالية

٧. اعتمد مجلس إدارة برنامج عمل عام ٢٠١٥م، ووافق من حيث المبدأ على برنامج عمل عام ٢٠١٦م. وسيبدأ العمل على برنامج عمل ٢٠١٥م كما كان مقرراً.
- وفي وقت لاحق من عام ٢٠١٥م، سيتم عرض برنامج عمل ٢٠١٦م المحدث على مجلس الإدارة لاعتماده، وكذلك المسودة الأولية من برنامج عمل ٢٠١٧م للنظر فيه واعتماده من حيث المبدأ.
٨. سيتم تزويد مجلس الإدارة بتقارير منتظمة عن التقدم المحرز في تنفيذ برنامج العمل.

